

# ACDE

Foro con el Equipo Económico

4 de Diciembre de 2009

## Gestión de políticas y cambio organizacional en el Banco Central del Uruguay

Mario Bergara



BANCO CENTRAL DEL URUGUAY



# Plan de la presentación

Política monetaria

Sistema financiero

Cambio organizacional y planificación estratégica

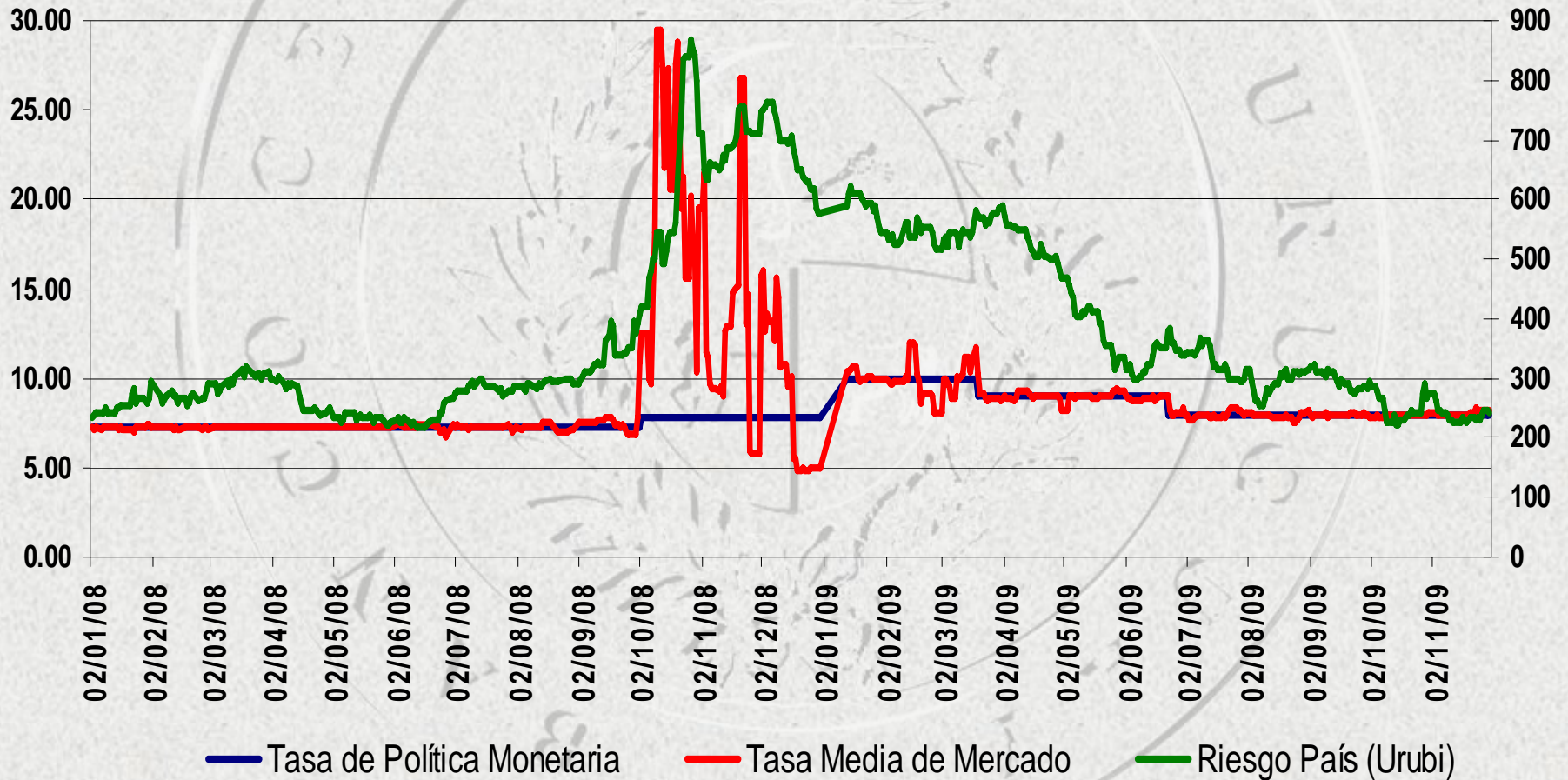
# Plan de la presentación

Política monetaria

Sistema financiero

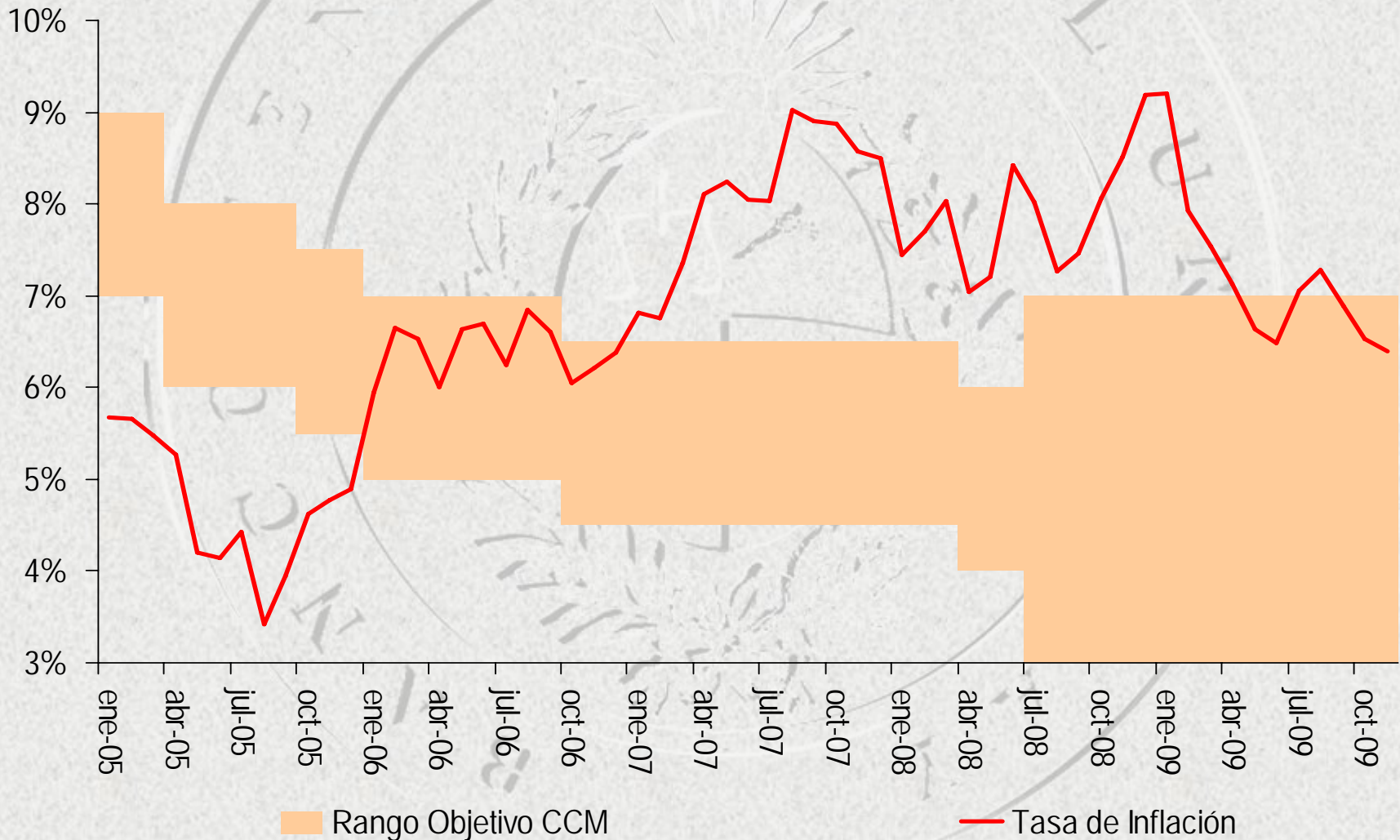
Cambio organizacional y planificación estratégica

## Respuesta estándar a la crisis, orientada a objetivo de inflación

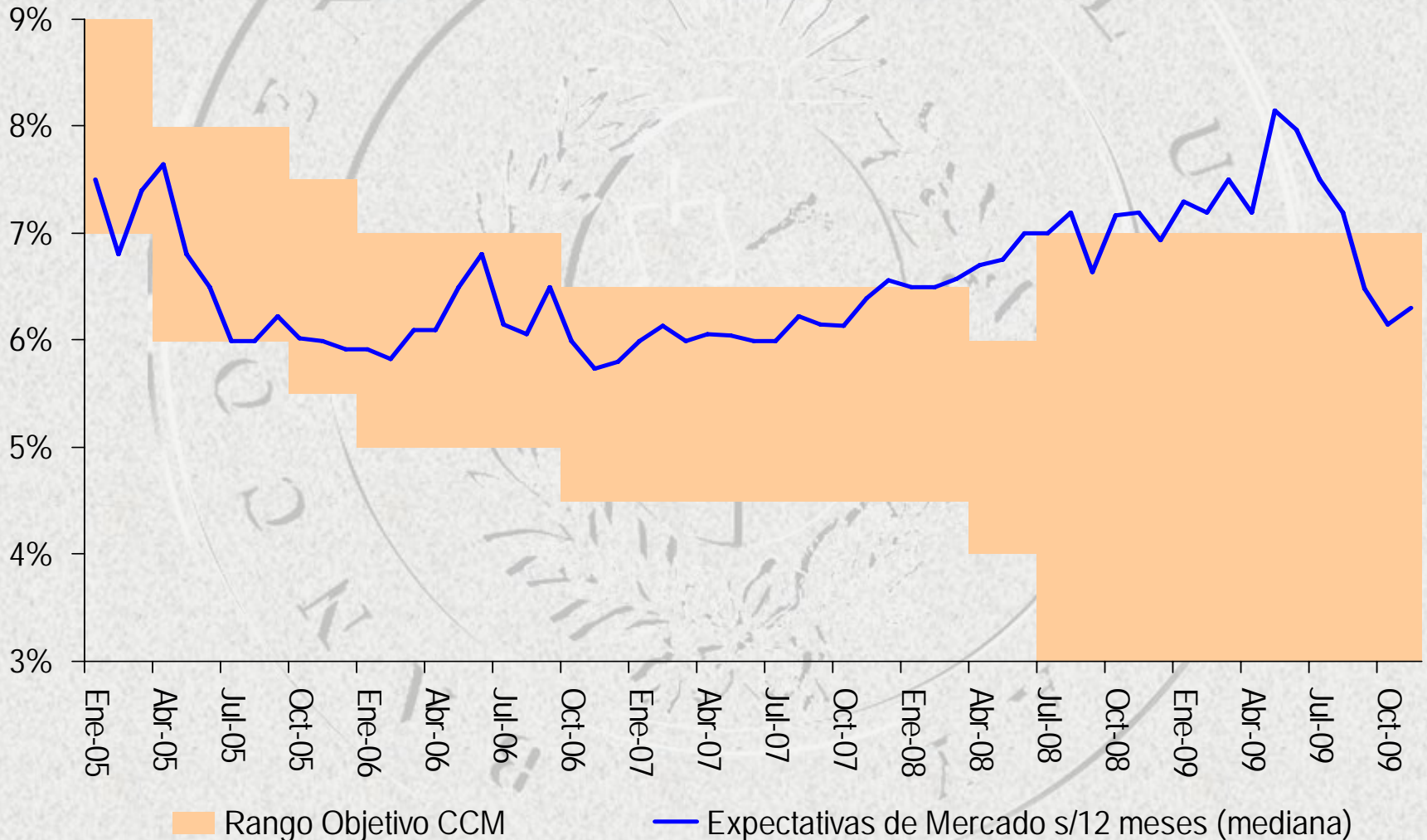




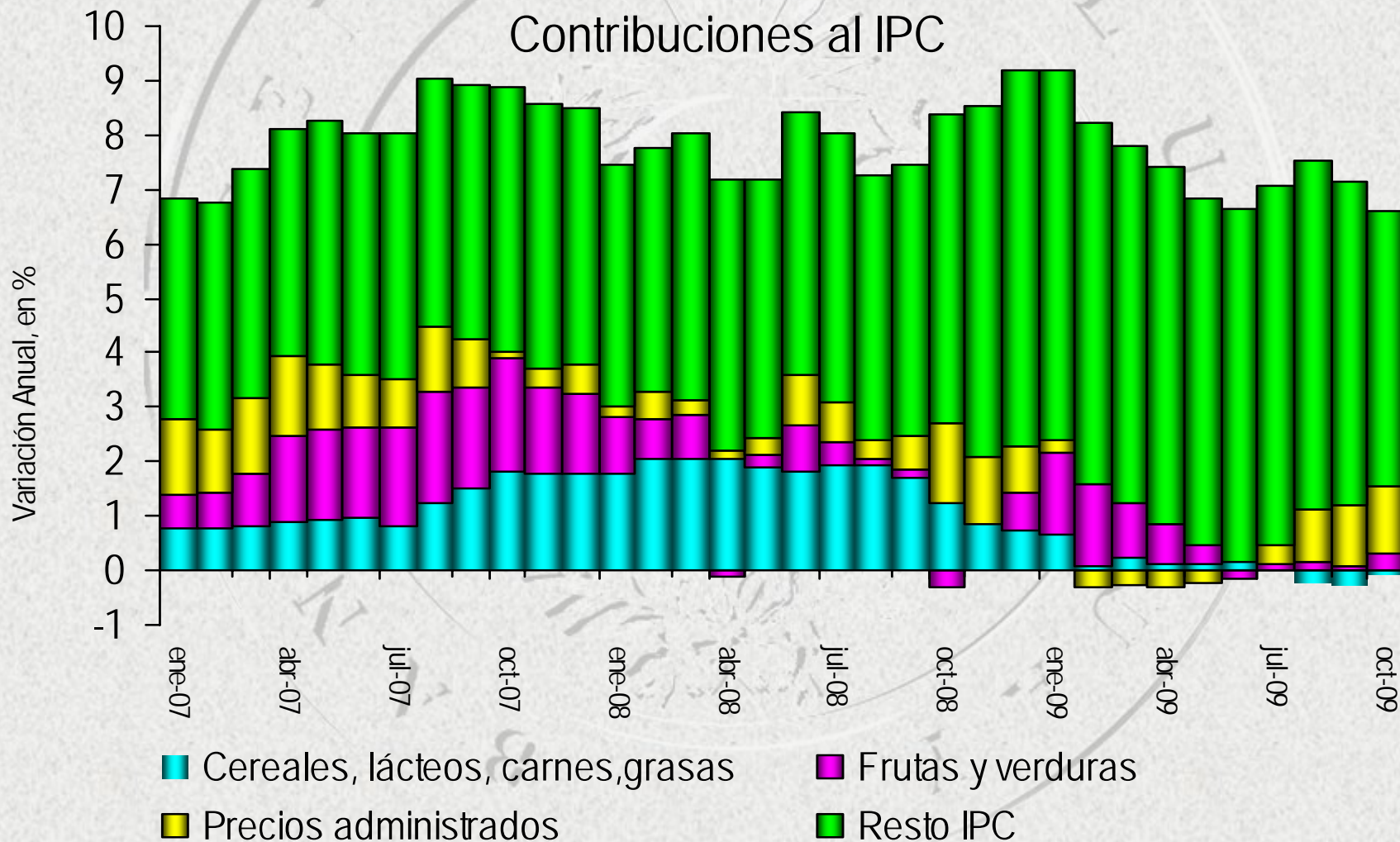
## La tasa de inflación volvió a ubicarse en el rango objetivo



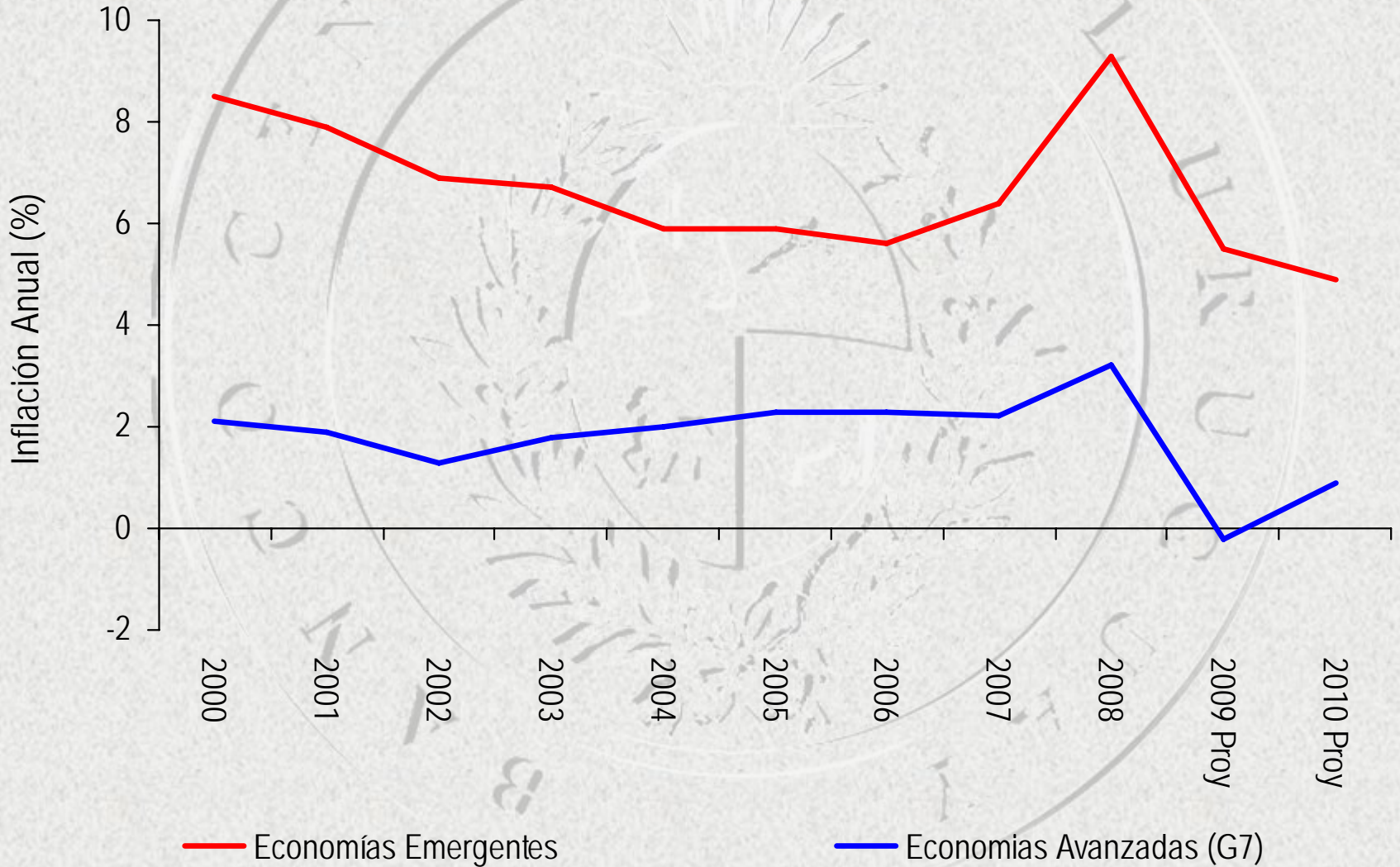
## Las expectativas del sector privado también se alinearon al rango



## Presiones inflacionarias externas y “climáticas” han cedido

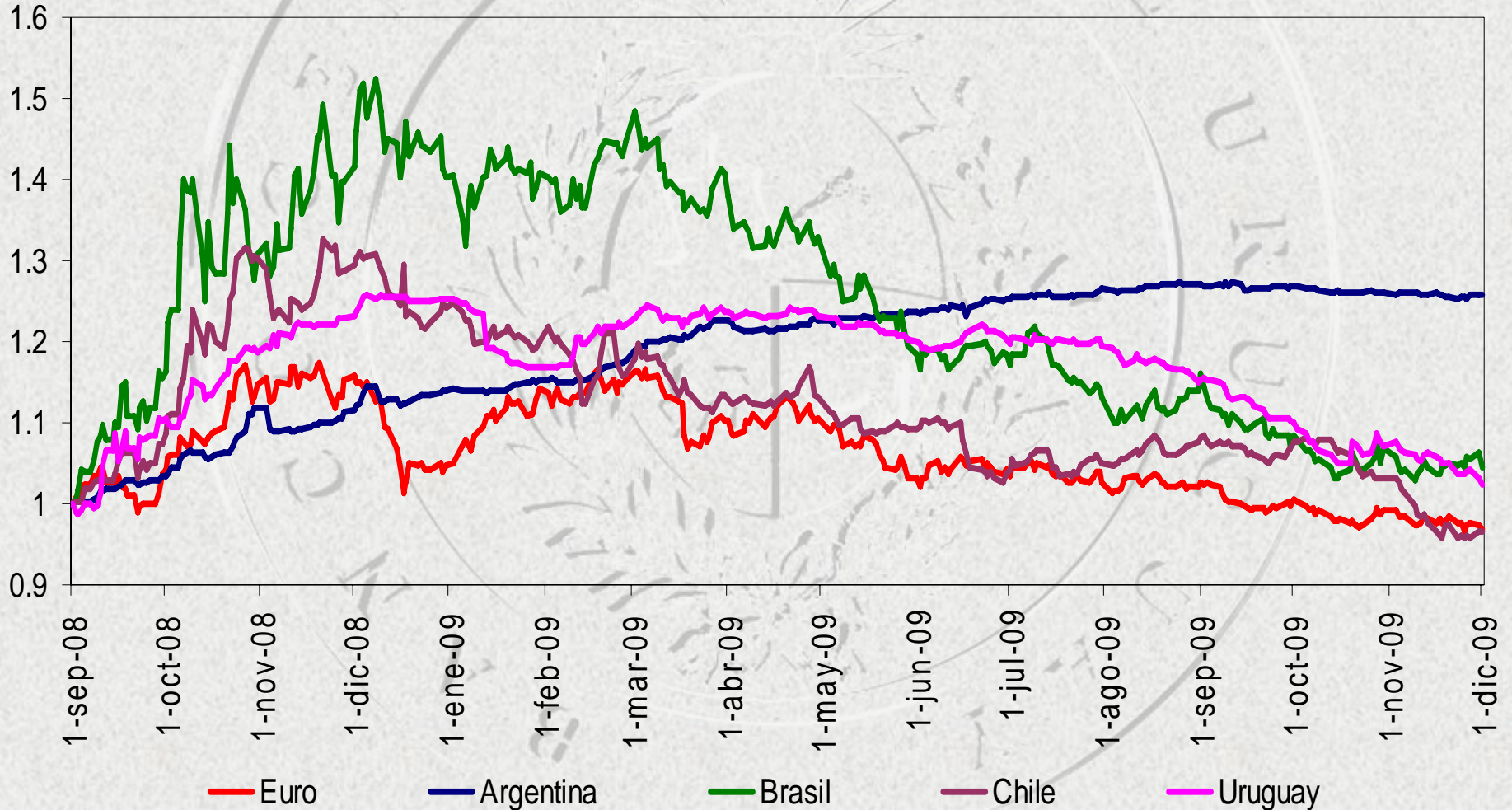


## Inflación contenida en países emergentes y desarrollados



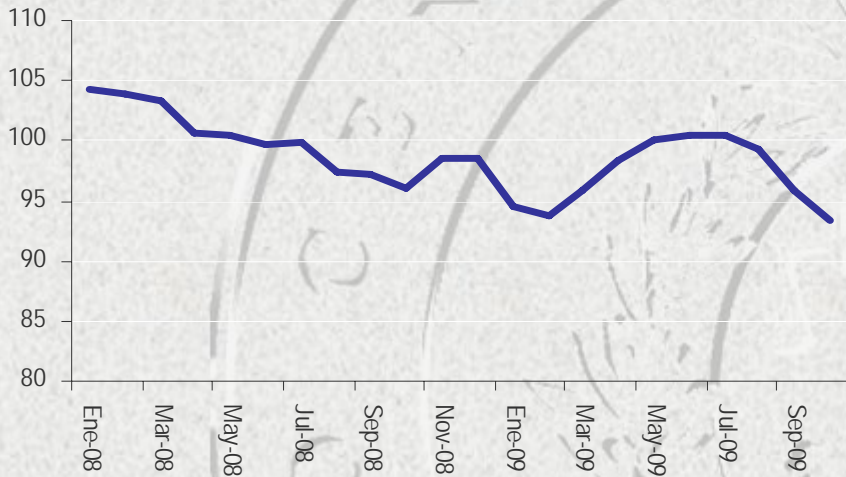


## Debilitamiento generalizado del dólar estadounidense

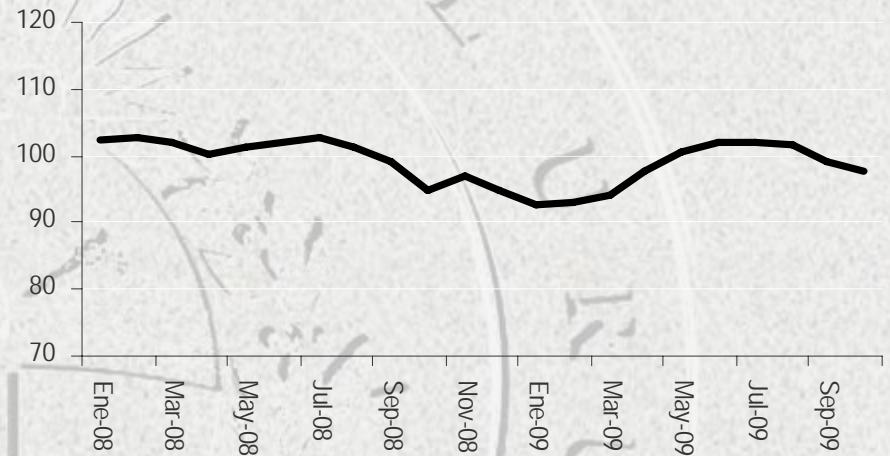


## El TCR se encuentra en niveles similares a los previos a la crisis

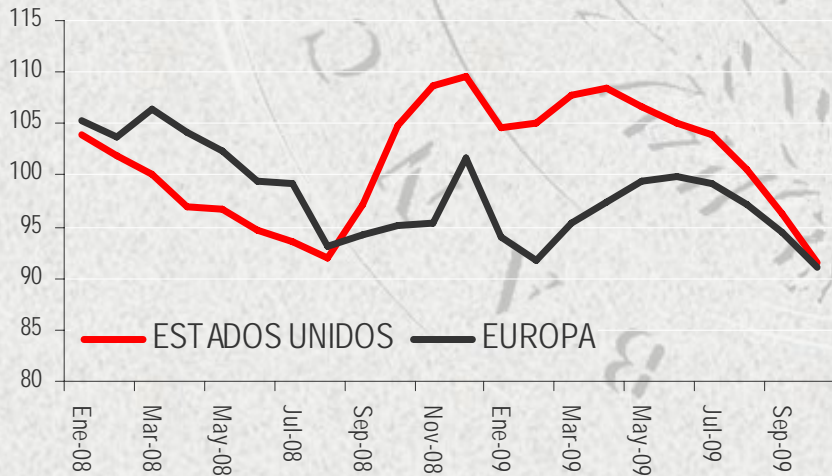
GLOBAL



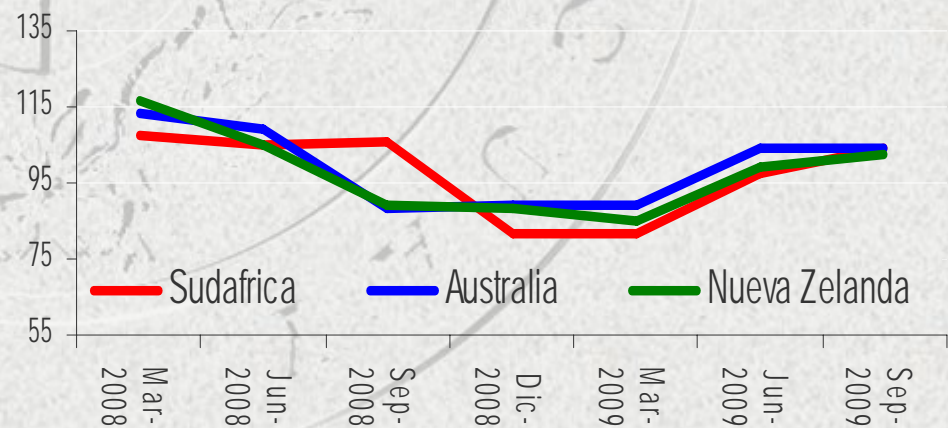
REGIONAL



PAÍSES DESARROLLADOS

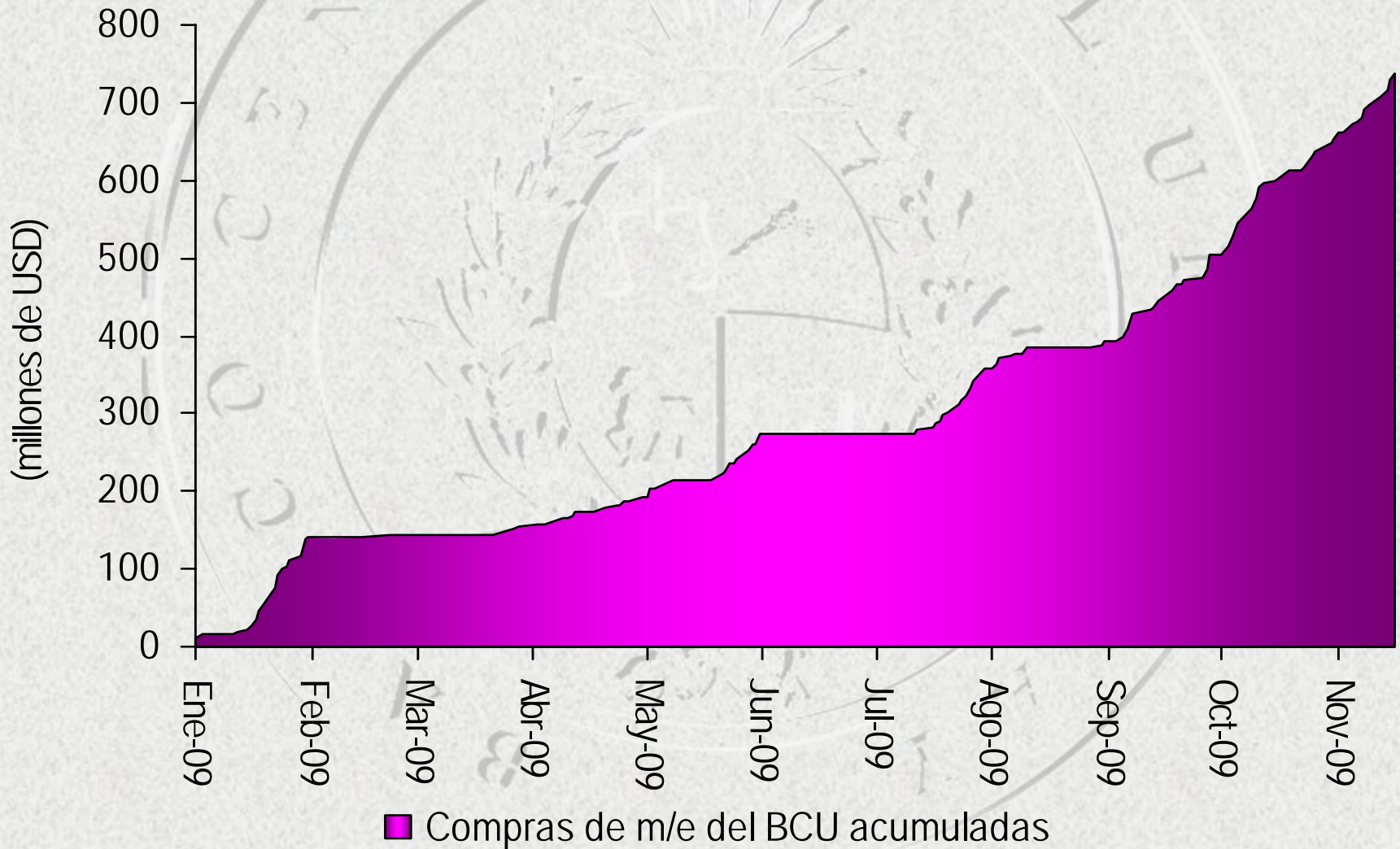


PAISES COMPETIDORES

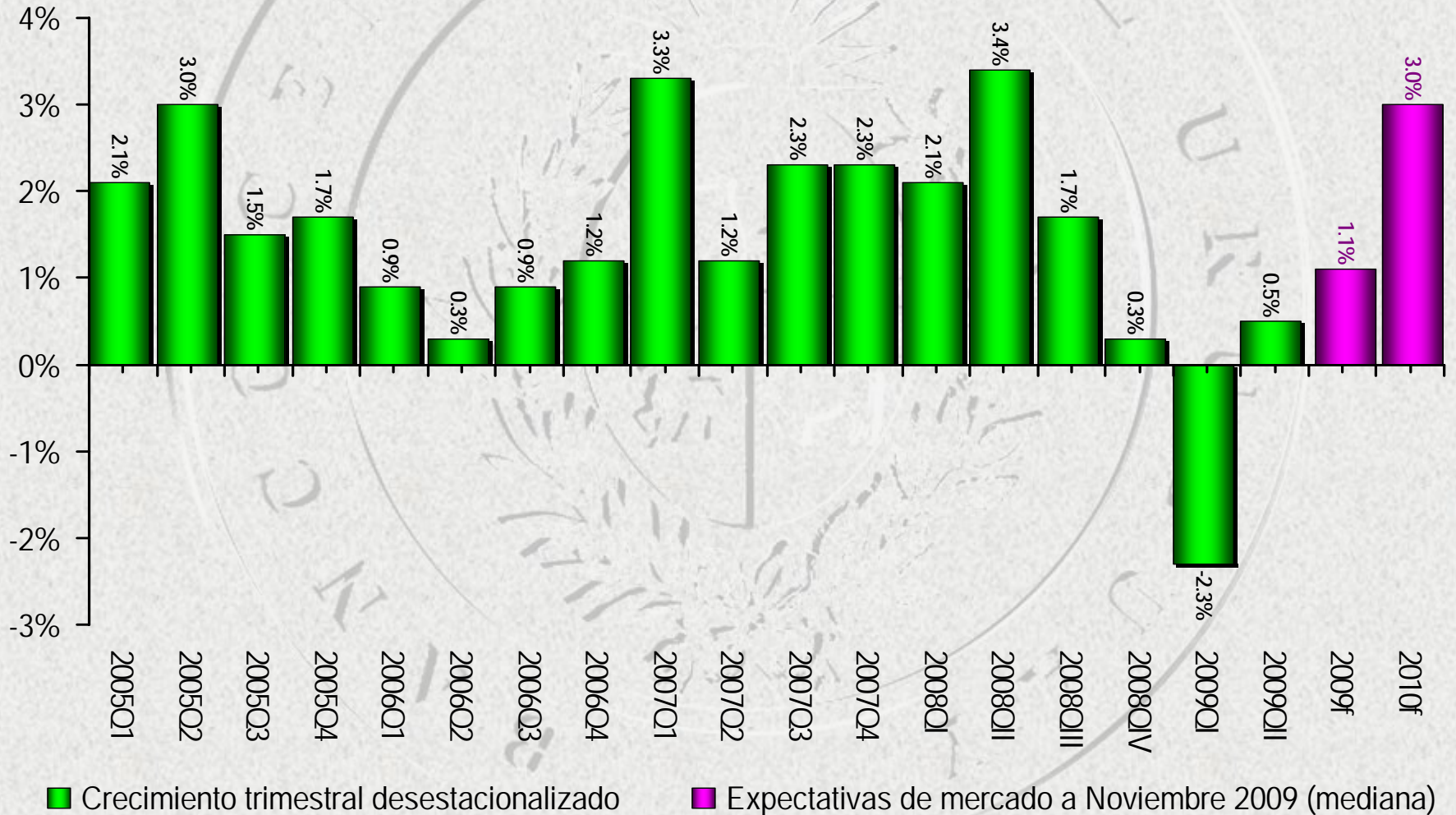




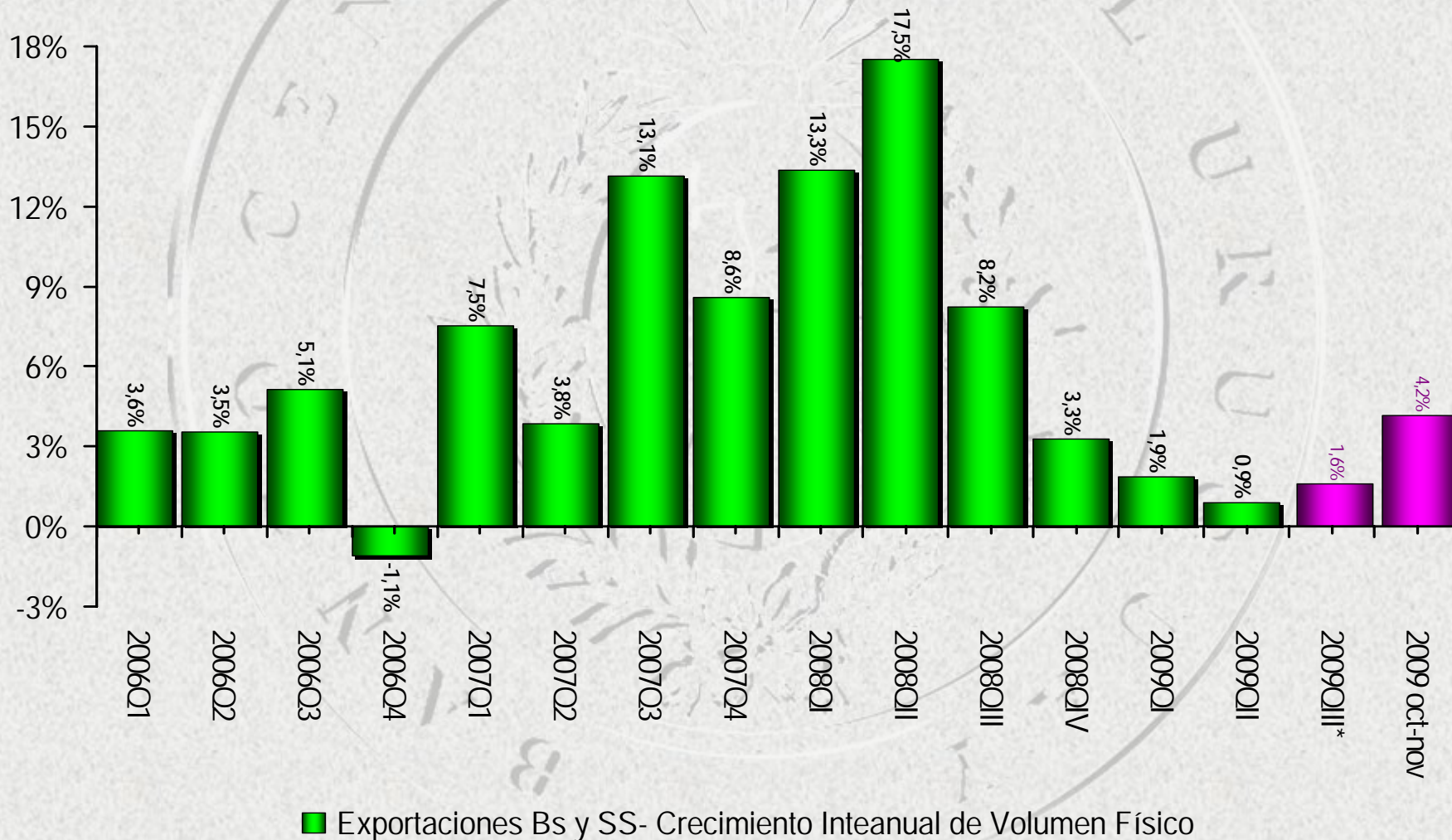
## El Banco Central contribuyó con compras masivas de divisas



## Evolución de precios relativos no obstaculiza recuperación real



## No se sumaron presiones negativas a la demanda externa



## Acciones del Banco Central para mitigar la volatilidad cambiaria

- Mercado a término (*forward*) moneda extranjera.
- Cambios en el régimen de prefinanciación de exportaciones, en cooperación con el MEF. A partir de noviembre, las nuevas constituciones sólo se cancelan en Pesos. Para las anteriores, el exportador elige la liquidación en Pesos o en Dólares.
- Opción de monedas o Letras para la reducción gradual de los encajes por los depósitos en dólares.
- Sistema de pago en monedas locales para el comercio entre Uruguay y Brasil

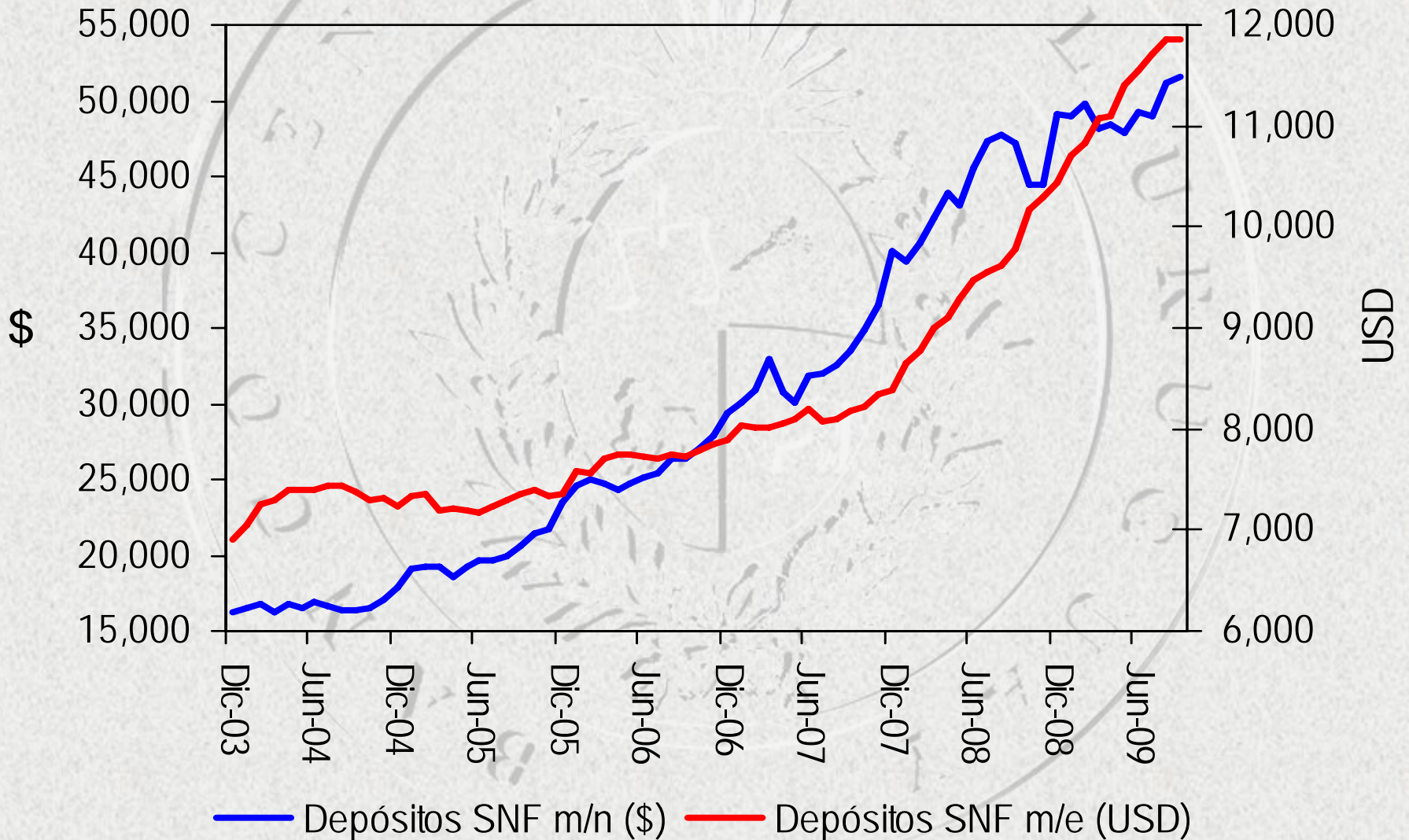
# Plan de la presentación

Política monetaria

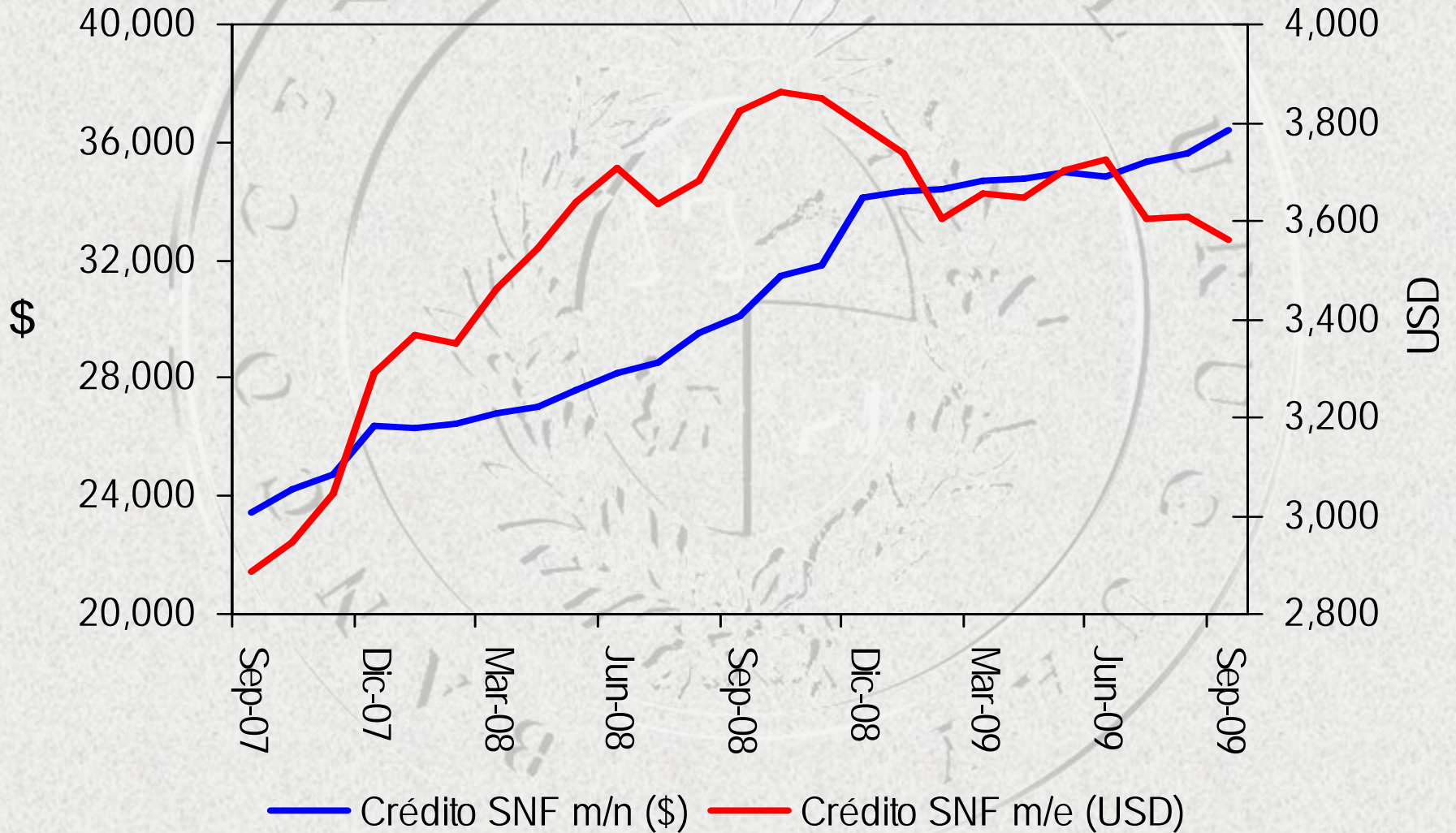
Sistema financiero

Cambio organizacional y planificación estratégica

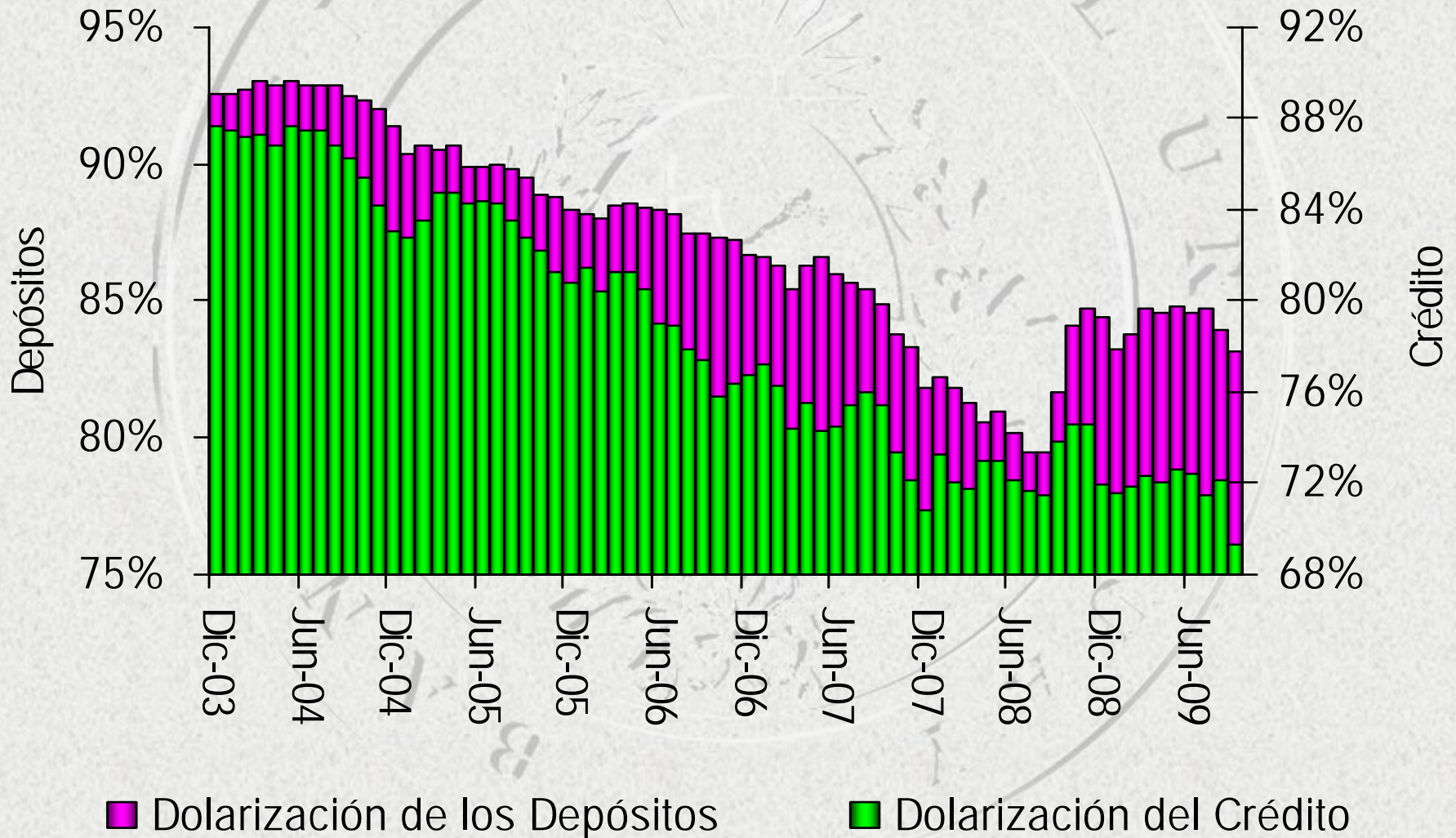
## Crecimiento consolidado de los depósitos bancarios



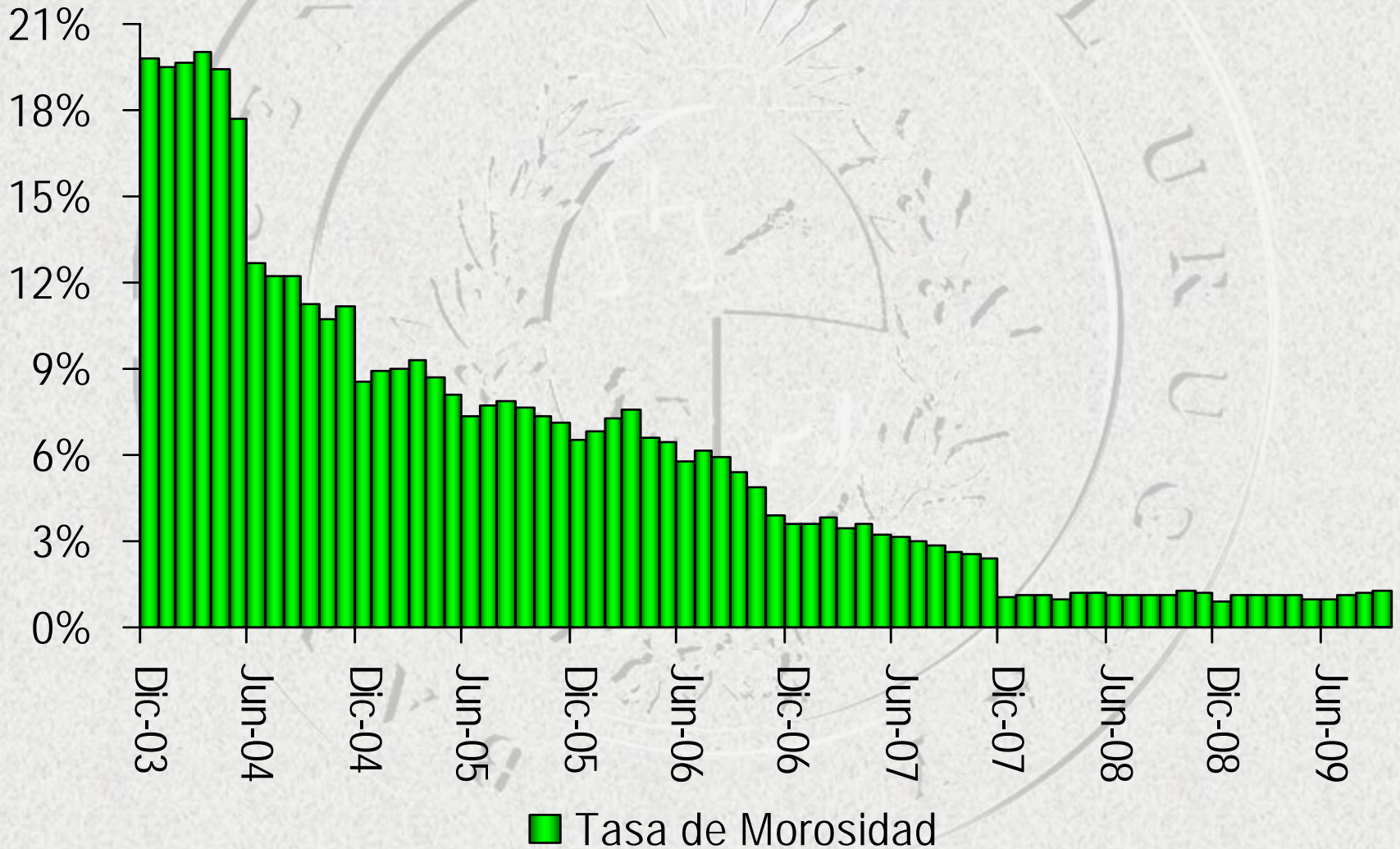
## Aumento del crédito en moneda local y reducción en dólares



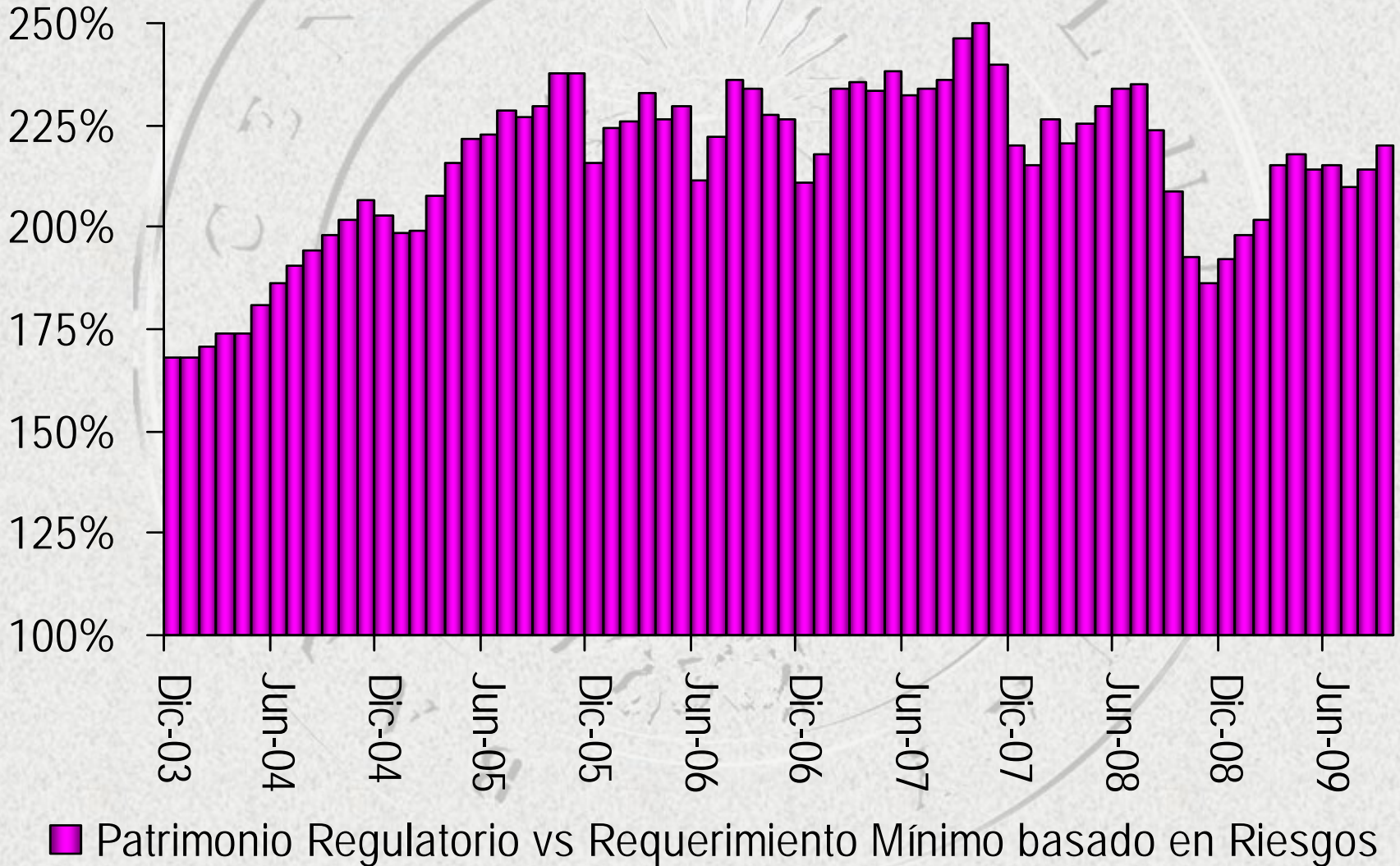
## Se retoma el proceso de desdolarización



## Morosidad de los créditos sigue en niveles mínimos



## Patrimonios bancarios más que duplican exigencias regulatorias

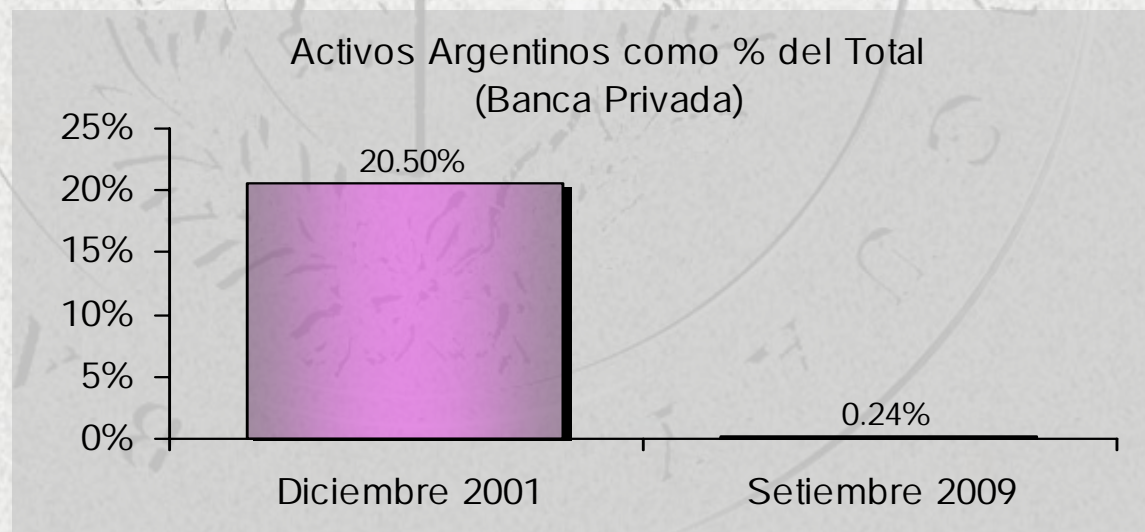


## Sigue siendo baja la exposición al riesgo de *shocks* regionales

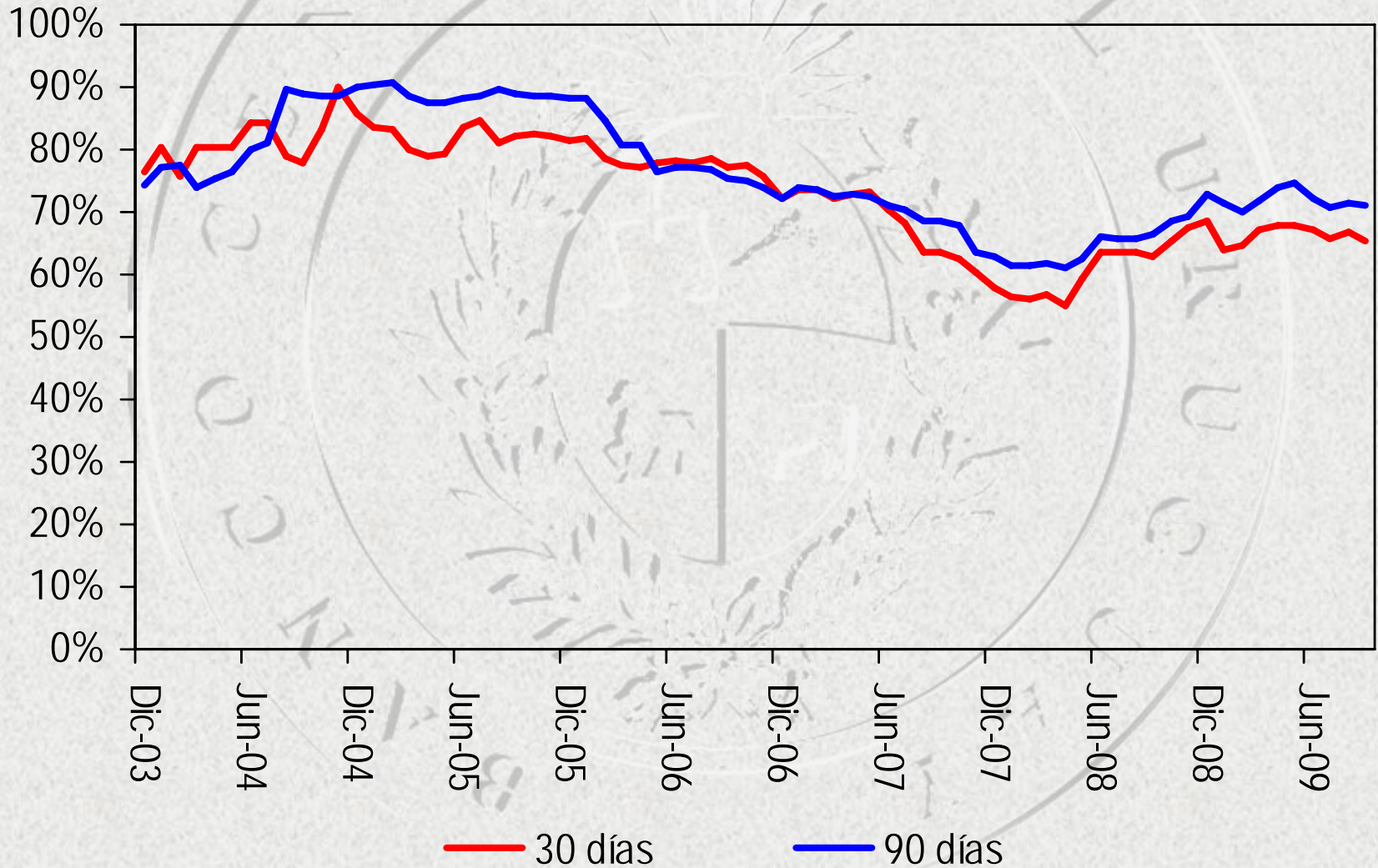
A nivel de pasivos...

Estructura depósitos del SNF s/residencia		
	Diciembre 2001	Setiembre 2009
Residentes	58.5%	80.8%
No Residentes	41.5%	19.2%

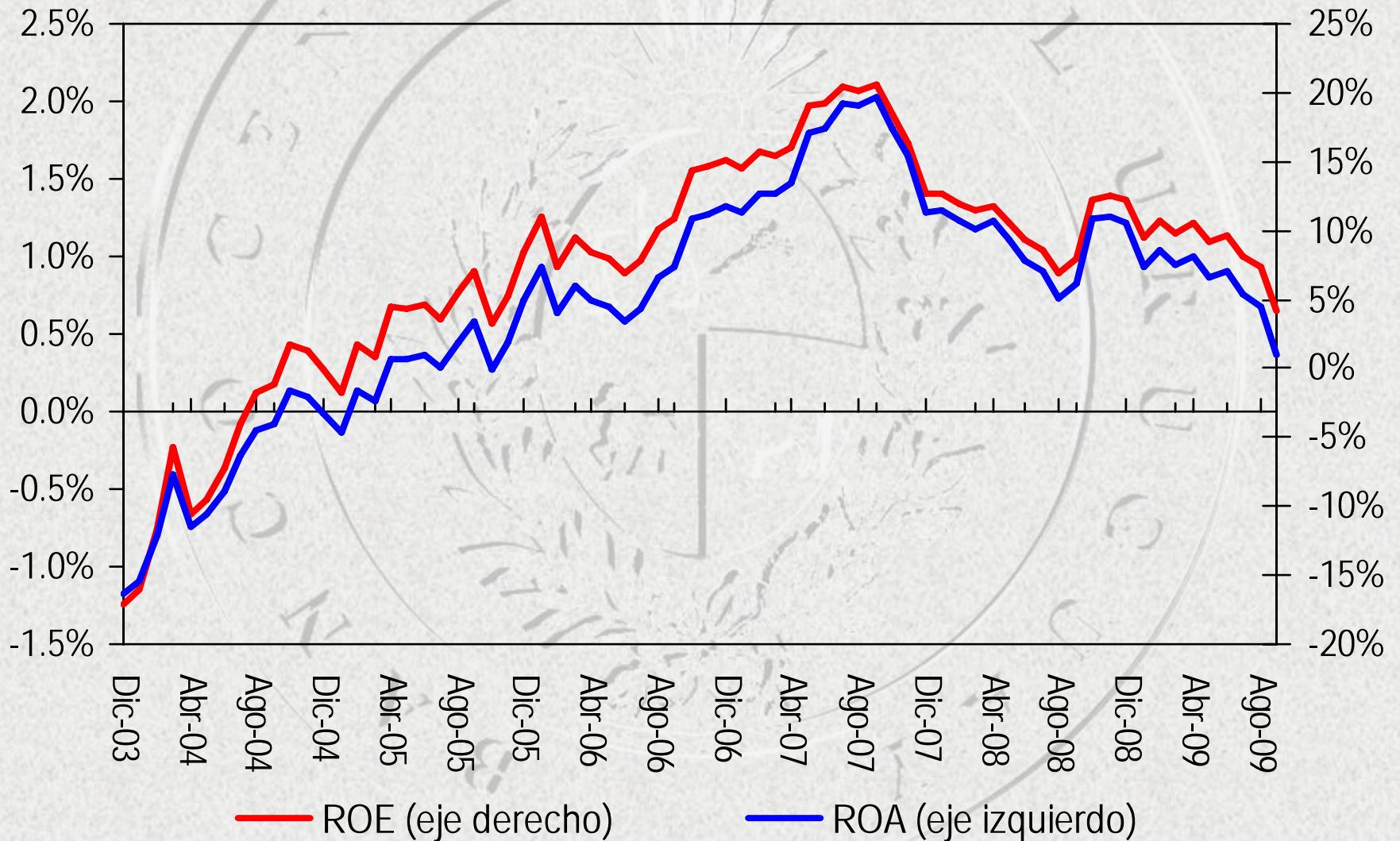
... y a nivel de activos



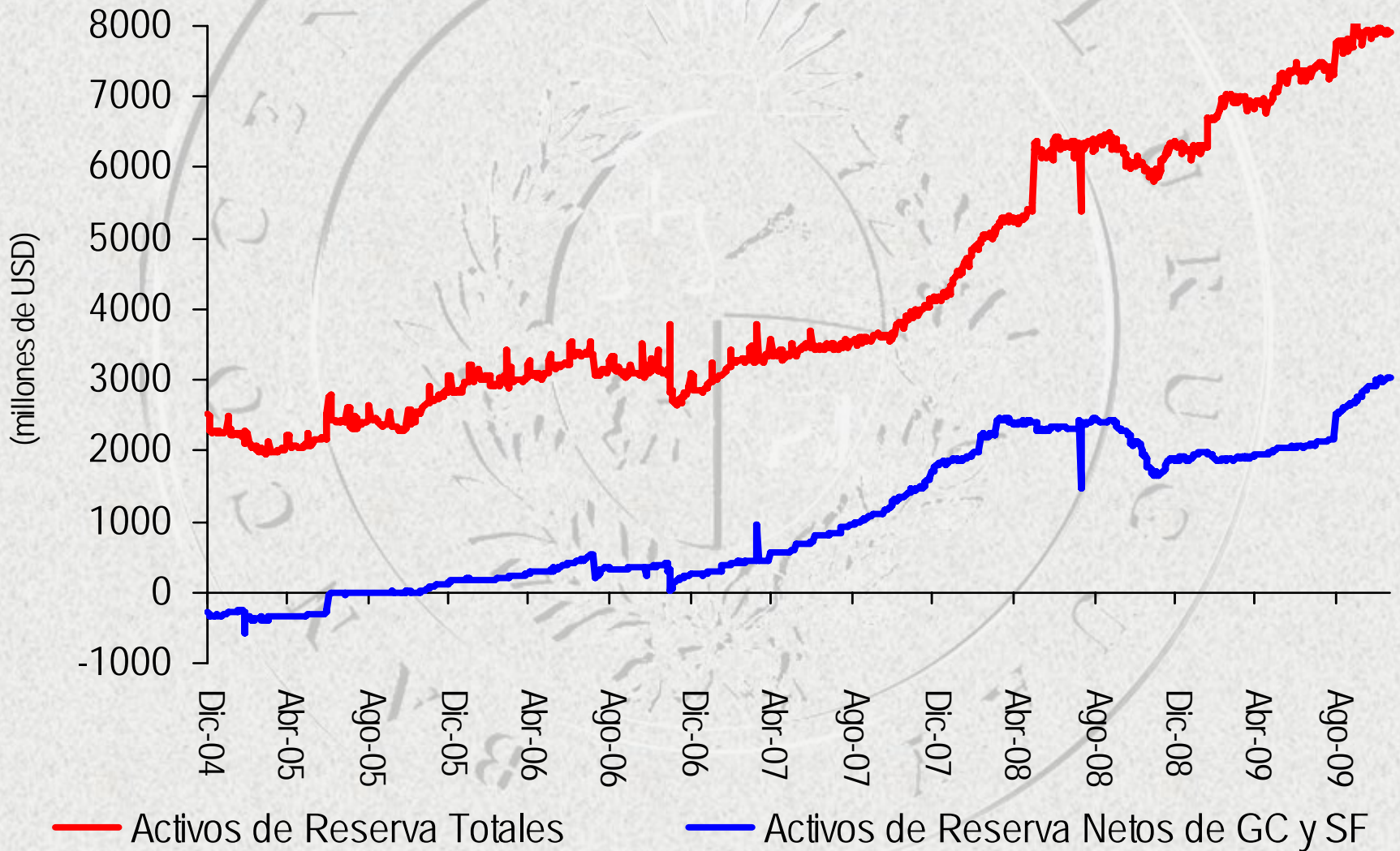
## El sistema bancario mantiene elevadísimos niveles de liquidez



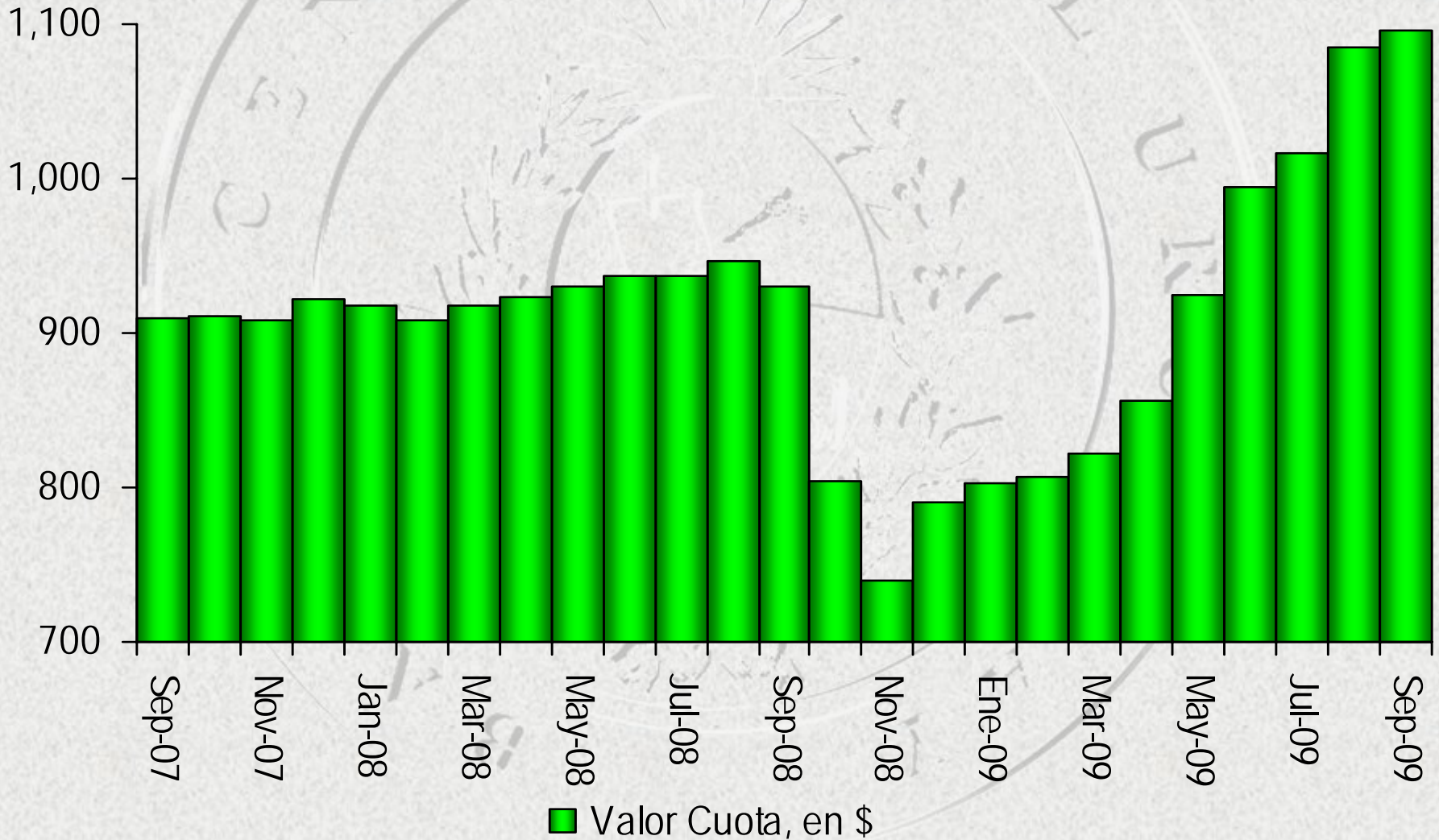
## La rentabilidad de las instituciones bancarias continúa siendo positiva



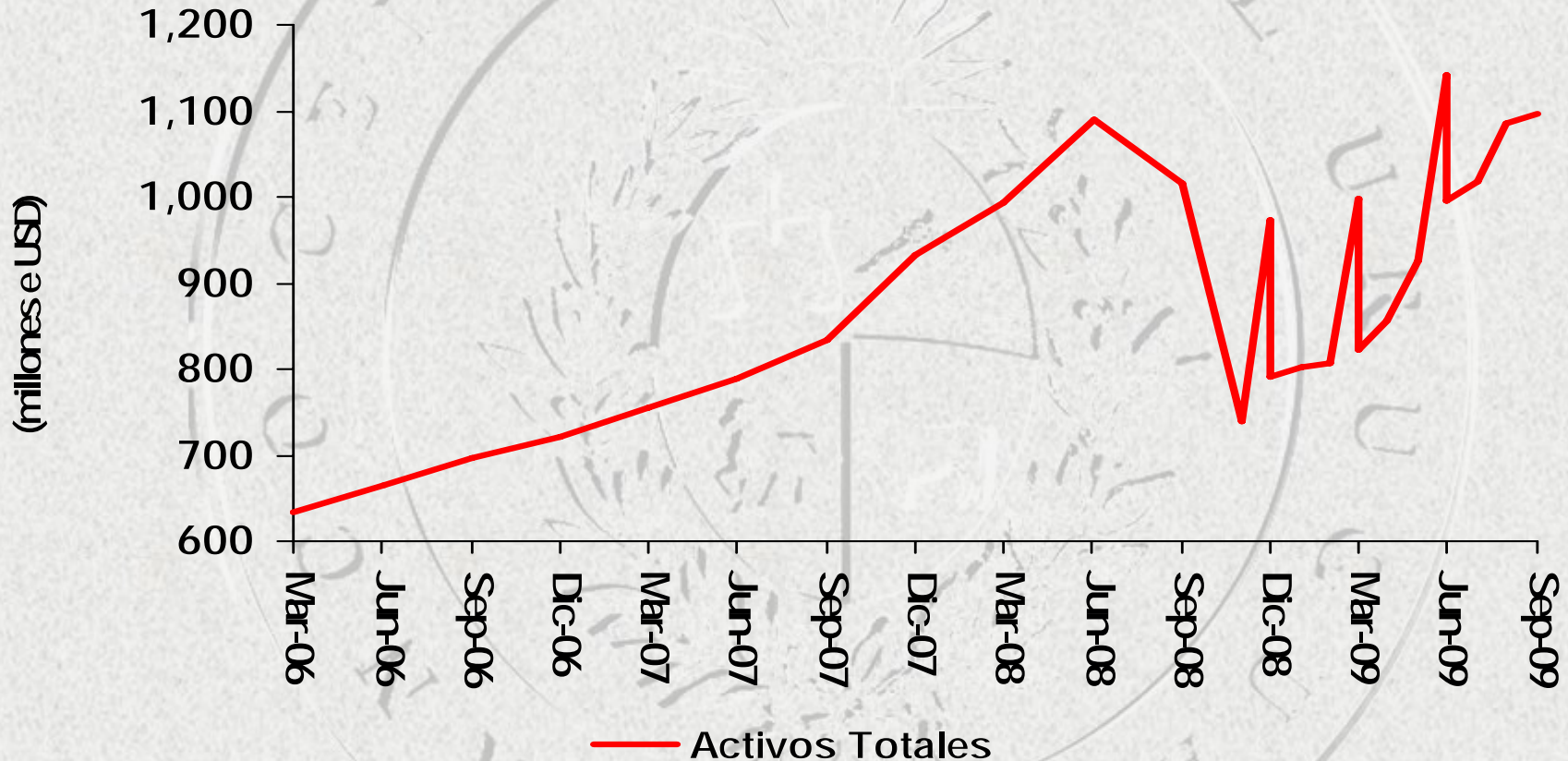
## La liquidez del sistema se refuerza con niveles de reservas récord



## Los fondos previsionales se recuperaron de los efectos de la crisis

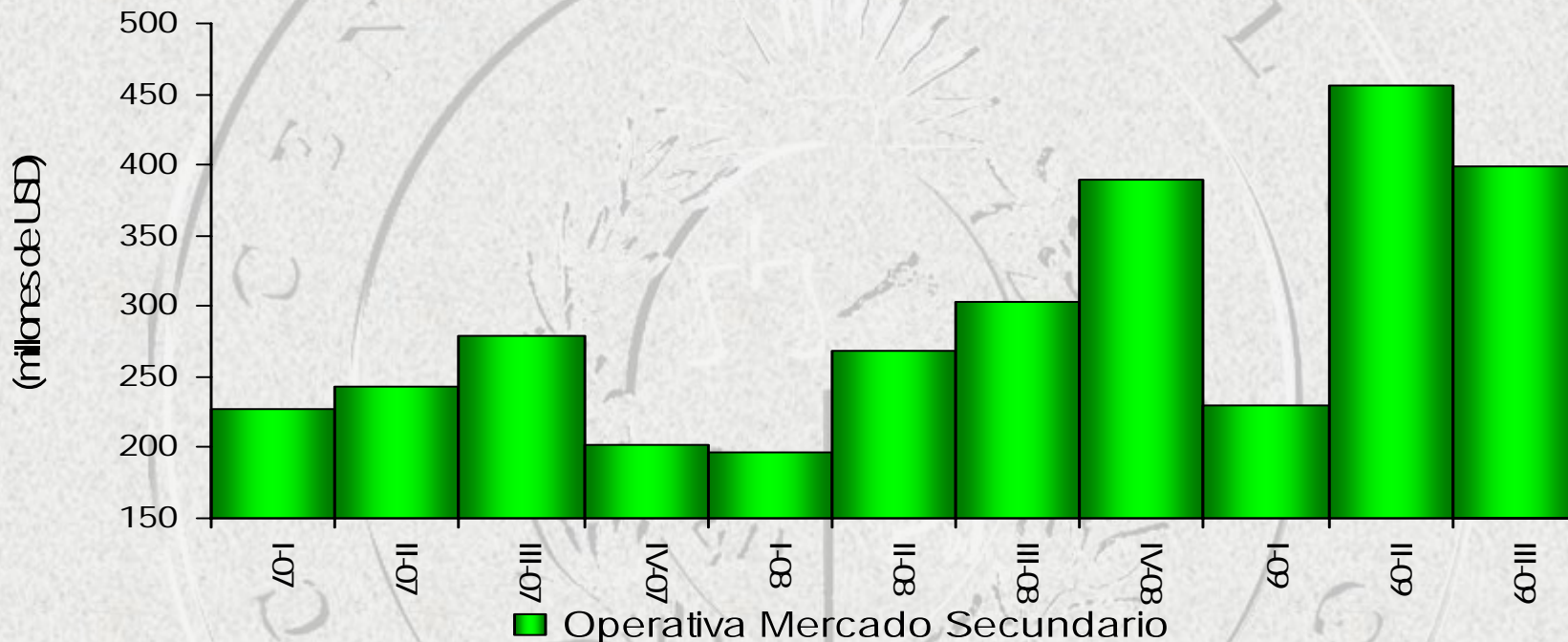


## Mejora sustancial en la gestión del sector asegurador



- Activos totales: crecimiento real de 10% real en el último año
- Rentabilidad neta: US\$ 47 millones en el primer semestre de 2009
- Relación Patrimonio neto / Capital mínimo requerido de 2,72

## La operativa en el mercado de valores continuó consolidándose



- Operativa bursátil: a setiembre 94% del total de 2008
- Emisiones privadas:
  - ON de Conaprole: US\$ 6 millones
  - ON de Establecimientos Colonia S.A.: US\$ 20 millones
  - Fideicomiso Financiero de New Zealand Farming System Uruguay: US\$ 30 millones, enmarcadas en proyectos de emisión por US\$ 190 millones

# Plan de la presentación

Política monetaria

Sistema financiero

Cambio organizacional y planificación estratégica

## Plan Estratégico 2010-2014: puntos focales

- Desarrollar mercados en moneda nacional, para reducir riesgos y mejorar los mecanismos de transmisión de la política monetaria
- Desarrollar los mercados interbancarios de dinero y cambios, operando de manera integrada con los sistemas de liquidación
- Implementar la función de vigilancia y supervisión de los sistemas de liquidación de pagos y valores
- Consolidar una Superintendencia de Servicios Financieros que implemente las mejores prácticas de supervisión y regulación del sistema financiero y de detección de lavado de dinero
- Generar liderazgo en investigación y extensión en materia monetario-financiera, así como en la elaboración de información

## Mejora continua de gestión y adecuada rendición de cuentas

- Fortalecer gestión y estructura del gobierno corporativo a la luz de la nueva Carta Orgánica
- Implementar sistemas informáticos de última generación:
  - Administración de activos y pasivos
  - LBTR y Depositario de Valores
  - Sistema Integrado de Gestión (ERP)
- Consolidar la profesionalización de los recursos humanos
- Instalar una cultura de planificación y control de gestión
- Promover el pensamiento estratégico en un proceso participativo
- Fortalecer la comunicación y la identidad institucional
- Desarrollar el código de ética del Banco Central del Uruguay

## Iniciativas de extensión en contexto de responsabilidad social



Desplegar actividades de extensión y educación:

- Contribuir a la alfabetización económica de la sociedad
- Ser mejores ciudadanos a través de una mejor comprensión de los aspectos económicos de la sociedad
- Ser capaces de llevar adelante una vida más ordenada y responsable desde el punto de vista financiero



Desarrollar un portal educativo



Avanzar en la integración de productos al Plan Ceibal



Compartir recursos bibliográficos y estadísticos a través de una red virtual, integrada al Portal Timbó

# ACDE

Foro con el Equipo Económico

4 de Diciembre de 2009

## Gestión de políticas y cambio organizacional en el Banco Central del Uruguay

Mario Bergara



BANCO CENTRAL DEL URUGUAY

